

ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI SHRNUTÍ ZA ROK 2011



Obsah

- 1 Poselství gen. ředitele
- 2 Budovy
- 4 Výrobky
- 6 Společnost
- 9 Další kroky

Kdo jsme

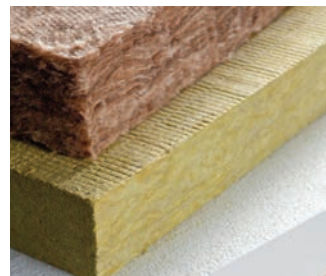
3.

3. největší výrobce izolací na světě



30

30 výrobních závodů po celém světě



4 691

4 691 zaměstnanců v 35 zemích po celém světě



€1.2mld

Roční obrát 1.2 miliardy EUR



30+

Více než 30 let zkušenosti v průmyslu izolace



Vyrábíme širokou škálu izolačních řešení, včetně **skelné minerální vlny**, **kamenné minerální vlny**, **expandovaného a extrudovaného polystyrenu (EPS, XPS)**, **polyetylenu (XPE)** a **dřevěné vlny**.

Naše primární trhy jsou **budovy**, **průmyslové** a **OEM aplikace**.

Poselství generálního ředitele

Nejistý svět

Od posledního vydání naší Zprávy o udržitelnosti společnosti Knauf Insulation se svět změnil. Dramatické události v Japonsku a na Středním Východě během posledních dvanácti měsíců ukázaly, že zaměřovat se na výrobu stále většího a většího množství energie přináší taková rizika, jaká lidé už přestávají být ochotni snášet. Přetrvávající finanční problémy vlád v Evropě a ve Spojených státech podkopávají naši víru ve finanční systém a schopnost našich trhů normálně fungovat. Prudká kolísání cen energie i surovin se stávají normou, nikoliv výjimkou. I když v současné době reagujeme na tyto problémy, například postupným přechodem k nízké energetické náročnosti budov, stejně se musíme naučit čelit těmto novým skutečnostem.



Tony Robson
Generální ředitel skupiny, Knauf Insulation

Chceme-li jít dále kupředu, budeme muset akceptovat skutečnost, že tento stále nejistější svět vyžaduje, abychom věnovali více času přípravě a řízení změn. Udržitelnost nám pak nabízí rámec, kterým se na tento proces můžeme podívat a kterým můžeme vyhodnotit, jak se nám jej daří naplňovat.

Na těchto stránkách najdete shrnutí naší druhé Zprávy o udržitelnosti. Letošní zpráva poskytuje přehled o tom, jak se jako společnost připravujeme na to, abychom lépe zvládli období turbolencí a změn. Zapojení do různých aktivit a nově ustanovený Řídící výbor pro udržitelnost nám pomohly podívat se znovu na nejdůležitější otázky pro naši firmu. Naši reakcí na nejistotu je stanovení dlouhodobých cílů v klíčových oblastech udržitelného rozvoje. Ty nám dávají jasný směr, kterým chceme jít, a pomohou nám tak řídit naše budoucí rozhodnutí.

Jako generální ředitel společnosti, jejíž produkty přinášejí tolik výhod, zůstávám nadále přesvědčen, že Knauf Insulation je součástí řešení. Je totiž čas chránit energii.

Tony Robson

Generální ředitel skupiny, Knauf Insulation

Naše dlouhodobé cíle

Budovy

- ⇒ Být předním zastáncem nízkoenergetických budov a udržitelné výstavby
- ⇒ Nulové emise uhlíku ze stávajících budov (vlastněných i provozovaných)

Produkty

- ⇒ Mít nejlepší produkty pro udržitelný rozvoj ve své třídě

Společnost

- ⇒ Výroba s nulovou emisí uhlíku
- ⇒ Nulový negativní dopad na využívání zdrojů
- ⇒ Nulové produkce odpadu a nulové vypouštění odpadních vod
- ⇒ Stát se zaměstnavatelem první volby
- ⇒ Pracovat bez úrazu

Stavět pro změnu



Moderní svět je z velké části definován svou závislostí na fosilních palivech. Ale tuto závislost dnes můžeme zlomit, počínaje snížením spotřeby energie v budovách.

Snížení spotřeby energie v budovách musí být dosaženo pomocí komplexních rekonstrukcí

Vzhledem k tomu, že 50% stávajících budov v Evropě a Severní Americe bude stále stát i v roce 2050, je jediným způsobem skutečného snížení spotřeby energie v nich cesta rekonstrukce stávajících staveb. A chceme-li být skutečně efektivní, tak jediným způsobem, jak to udělat, je zasáhnout hluboko cestou komplexních rekonstrukcí – to znamená snížení energetické náročnosti budov nejméně o 80% a to pomocí kombinace různých opatření, jako je například zateplení.

Podporujeme ambiciózní legislativní plán, který povede ke komplexním rekonstrukcím budov a tříprocentnímu ročnímu tempu rekonstrukcí do roku 2020. Tím můžeme ušetřit ekvivalent 4 miliard barelů ropy ročně a také jen v Evropě vytvořit statisíce nových pracovních míst.

Vytvořená pracovní místa na každou miliardu EUR:

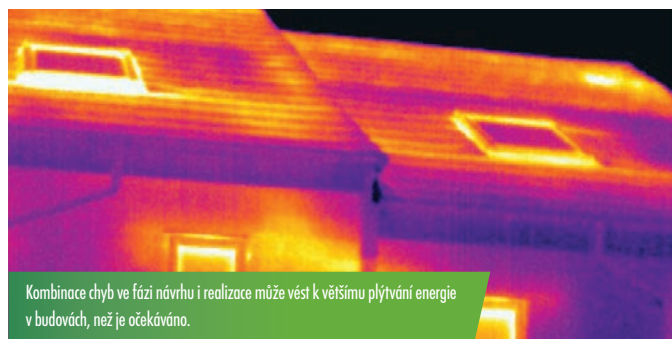
UHLÍ

870



REKONSTRUKCE

7,000



Kombinace chyb ve fázi návrhu i realizace může vést k většímu plýtvání energie v budovách, než je očekáváno.

Výzvy nejsou nutně překážkami ke snížení spotřeby energie v budovách

Posun k budovám s nízkou spotřebou zatím stále zpomaluje mnoho problémů, jež ale nejsou nepřekonatelné. Odborné znalosti a finanční modely zajišťující správný provoz budov z energetického hlediska, nejsou jen teorie. Skutečně existují a my jejich vývoj aktivně podporujeme! Zavedli jsme také nový výzkumný program v oblasti stavební fyziky a věříme, že nám brzy pomůže vyřešit další výzvy.

Prosazujeme změny prostřednictvím pozitivního lobbyingu na všech úrovních

Prostřednictvím našeho globálního programu transparentního lobbyingu se snažíme, aby politici a obecně lidé s rozhodovací pravomocí na všech úrovních pochopili potřebu ambiciózního politického a legislativního rámce pro snížení spotřeby energie v budovách a aby jej aktivně pomohli vytvářet. Hrajeme vedoucí roli v celé řadě oborových organizací a asociací a v průběhu roku 2012 plánujeme nadále zvyšovat naše úsilí o prosazování takových změn.



Designér **Kevin McCloud**, šéf Labouristické strany ve Velké Británii **Ed Milliband** a poslanec britského parlamentu **John Healey** podpořili kampaň „Great British Refurb“ před budovou parlamentu v Londýně



Výrobky v samém jádru udržitelnosti

Víme, že udržitelnost v budovách je ovlivněna více faktory než jen energetickou náročností. Jedná se také o udržitelnost použitých materiálů.

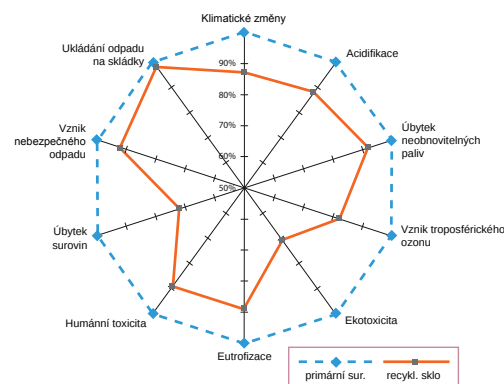
Udržitelný výrobek začíná správným druhem hodnocení

Nejrůznější prohlášení o „zelených“ výrobcích se stavají čím dál „kreativnější“ a roste potřeba tyto mýty odhalovat a vyvracet. Věříme, že metoda hodnocení životního cyklu (LCA, Life-cycle assessment) je v tuto chvíli nejspolehlivějším dostupným nástrojem k posouzení dopadu stavebních výrobků na životní prostředí. LCA umožňuje společně komunikovat důvěryhodné informace o svých produktech podložené fakty. To je důvod, proč je dnes LCA klíčovým prvkem naší produktové politiky.



50% Zavázali jsme se k dokončení LCA pro 50% našich výrobků.

Výhody použití recyklovaného skla oproti primárním surovinám



Použitím správného hodnocení dosáhneme zlepšení

Výsledky hodnocení životního cyklu používáme k tomu, abychom vyvolali nebo podpořili vylepšení našich výrobků. LCA jsme provedli v 80% našich závodů a naším cílem pro rok 2012 je mít hotové LCA pro 50% všech našich produktů. Hodnocení LCA nám už pomohlo porozumět tomu, jak různé složení našich výrobků může ovlivnit jejich dopad na životní prostředí. Například nám LCA pomohlo vyjasnit výhody spojené s přechodem na nové nadouvadlo pro naši výrobu XPS.

Udržitelnost také znamená používat výrobky k tomu, k čemu jsou určeny

Snažíme se zajistit, aby naši zákazníci porozuměli novým postupům v nové výstavbě i při rekonstrukcích a aby mohli snadno a správně vybrat a nainstalovat naše výrobky. To zahrnuje například navržení nového snadno použitelného sortimentu s pokyny, jež pomohou uživatelům vybrat ten správný výrobek. Také se zasazujeme o kvalitní normy a vedeme vzdělávací kurzy a workshopy pro dodavatele, projektanty i architekty.



S novou řadou výrobků pro kutily **EASY** jsou nákup, manipulace i instalace hračka.

Rosteme odpovědně

Pokud se zasazujeme o zavedení skutečně ambiciózních požadavků na budovy i výrobky, zároveň se stejnou měrou snažíme o to, aby se principy udržitelnosti staly nedílnou součástí toho, jak pracujeme my sami. Věříme tomu, že můžeme dosáhnout významných zlepšení, neboť v mnoha oblastech jsme už velký pokrok reálně zaznamenali.

Snížili jsme spotřebu energie a emise CO₂

Od roku 2009 do roku 2010 se naše měrná spotřeba energie na tunu výrobku snížila o 4,8% a naše přímé emise CO₂ klesly o 1,8%. Na zlepšování energetické účinnosti naší výroby se budeme zaměřovat i nadále. Mezi krátkodobá opatření mimo jiná patří to, že jsme začali s auditem našeho vlastního fondu budov a zahájili jsme rovněž průzkum fungování naší logistiky.



Skelná minerální vlna se vyrábí roztavením surovin, zejména recyklovaného skla



Použití přebytečné nádrže na naftu k zachytávání dešťové vody

Efektivněji využíváme suroviny i vodu

Zvýšili jsme počet recyklovaného materiálu v naší výrobě. Množství vody, které používáme ve výrobě, také ukazuje pozitivní trend k větší ekologické efektivitě. Postupně zavádíme principy zodpovědného nakupování do našeho řízení celého dodavatelského řetězce.

Naším cílem je produkovat méně odpadu a emisí jak do ovzduší, tak do vody

Snížili jsme množství odpadu ukládaného na skládkách na každou tunu výroby – u nebezpečného odpadu o 22% a u ostatního odpadu dokonce o 23,9% oproti roku 2009. V roce 2010 se mírně zvýšila intenzita emisí NO_x o 2,6% a SO_x o 3,6%. Vypouštění odpadních vod kleslo o 6,4% na tunu výroby.

Hledáme cesty, jak snížit množství obalů v celém našem sortimentu



Zlepšujeme řízení bezpečnosti

Pokračujeme ve zlepšování řízení bezpečnosti. Zavedli jsme propracované systémy řízení, které v letošním roce získaly certifikaci mezinárodního standardu řízení **OHSAS 18001** (Řízení bezpečnosti a ochrany zdraví) pro všechny naše závody v Evropě a v zemích SNS, a to od přední certifikační společnosti Bureau Veritas. Vzhledem k tomu, že mezi lety 2009 a 2010 došlo ke snížení jak závažnosti tak i četnosti nehod, věříme, že tento nový přístup přináší ovoce. Máme proto v úmyslu v letošním roce zavést **OHSAS 18001** taktéž v našich závodech v severní Americe.



Naším cílem je být zaměstnavatelem první volby

Navzdory těžké ekonomické situaci v roce 2010 jsme zvýšili počet zaměstnanců na plný úvazek. Současně jsme zahájili naši **novou strategii lidských zdrojů v rámci celé skupiny**, která má primárně za úkol pomoci nám stát se nejžádanějším zaměstnavatelem na světě.

Pečujeme o vztahy s místními komunitami a našimi sousedy

Spolupracovali jsme na výstavě **SOS Planet** v belgickém **Liège**, které napomohla k lepšímu porozumění problematice klimatických změn a jejich dopadů



V roce 2011 oslavil náš výrobní podnik v Krupce u Teplic páté narozeniny zvláštním darem pro místní komunitu. Ředitel závodu Jan Brázda předal dětem nově zrekonstruované dětské hřiště v Nových Modlanech.

Další kroky

Souhrn závazků a cílů

Níže jsou shrnuty naše klíčové závazky a pokrok, kterého jsme v nich dosáhli. Určili jsme si řadu dlouhodobých ambiciózních cílů, o kterých víme, že přesahují to, co je možné dosáhnout během jednoho roku. Přijetím takových cílů ale vysíláme jasný signál o směru, kterým chceme jít – jak sami sobě, tak i navenek. Vedle toho je ale vždy třeba definovat také konkrétní krátkodobé cíle.

Mise Knauf Insulation: "Být světovou jedničkou v oblasti systémů pro energetickou efektivitu budov"			
Oblast	Budovy	Produkty a systémy	Společnost
Pokrok za rok 2011	Spotřeba energie v budovách: Vypracovat audit všech našich budov s cílem zavést program energeticky úsporných rekonstrukcí 	- Suroviny: Pokračovat v odstraňování fenolů a formaldehydů a najít alternativy k HBCD  - LCA našich produktů: Provést analýzu životního cyklu ve všech výrobních závodech do konce roku 2011 	- Management: Dokončit zavedení Integrovaného systému managementu v Evropě a v SNS  - Management: Zavést normu ISO14001 ve výrobních podnicích v Evropě a SNS do konce roku 2011  - Péče o zaměstnance: Nové závazky k celospolečenským schémátům péče o zaměstnance zveřejnit v dalším vykazovaném období  - Suroviny: U všech výrobků hledat způsoby jak zvýšit použití recyklovaných materiálů z komunálního i průmyslového odpadu  - Recyklování ve výrobě: Vykazovat úroveň recyklování a stanovení cíle pro zlepšení v Evropě i SNS  - Recyklování v logistice: Provést revizi zpětného sběru palet u Knauf Insulation v Evropě i SNS  - Energie: Identifikovat další příležitosti pro obnovitelné zdroje energie  - Doprava: Vykazovat celkovou energii spojenou s dopravou a s ní spojenou emisní stopu v roce 2011 
Činnost a cíle pro rok 2012	- Rozšířit naši vlastní kapacitu pro oblast Public affairs. - Napomáhat zvýšení aktivit celého našeho odvětví v jednotlivých zemích. - Uchovat si vedoucí roli v oblasti prosazování nízkoenergetických budov. - Rozšířit náš výzkumný program v oblasti stavební fyziky k řešení skutečné (in-situ) tepelné ochrany. - Dokončit audit našich budov, včetně auditu našich výrobních závodů. - Vypracovat obecné zásady udržitelnosti pro nákup a pronájem nových budov. - Na základě výsledků auditu budov vytvořit plán pro jejich postupnou rekonstrukci. - Zavést program "zelené kanceláře" v celé společnosti.	- Pokračovat v provádění hodnocení LCA našich výrobků s cílem dokončení LCA pro 50% našich produktů. - Vytvořit pravidla pro to, jak výsledky LCA ovlivní proces vývoje nových produktů. - Zavést vzdělávací program pro náš marketingový a technický personál o důležitosti LCA. - Začít pomocí školení přenášet filosofii LCA i na naše zákazníky. - Vyzkoušet v pilotním provozu zpětný odběr materiálu ze staveb.	- Zavést globálně náš integrovaný systém řízení HSE. - Vyvinout program vzdělávání zaměstnanců v efektivním nakládání s energií. - Prozkoumat naše vlastní závody a identifikovat možné úspory pomocí lepší izolace. - Nadále šetřit energii instalací energeticky úspornějších zařízení v závodech i kancelářích (např. osvětlení). - Zavést systém pro monitorování energie v rámci celé společnosti. - Definovat metodologii a cíle v oblasti sledování stopy CO₂ během distribuce hotových výrobků. - Zvýšit recyklovaný obsah střešů ve skelné minerální vlně ve výrobních závodech a při vývoji produktů. - Zvýšit možnosti recyklace dřevěné vlny. - Monitorování emisí do ovzduší (SO_x, NO_x, fenolformaldehyd) v rámci celé skupiny. - Snížit množství odpadu na skládky ze všech výrobních závodů na kamennou vlnu s pilotní iniciativou snížení na méně než 0,5%. - Měření pracovního zdraví v celé skupině k zjištění výkyvů a zlepšení pracovních podmínek.

Legenda:  = hotovo  = hotovo ze 75%  = hotovo z 50%  = hotovo z 25%



Knauf Insulation, spol. s r. o.
Bucharova 2641/14
155 00 Praha 5
Česká republika

www.knaufinsulation.cz